

Les alliances stratégiques entre PME et FMN : Le cas des PME françaises de l'industrie aéronautique.

Zoubeyda Dela MAHAMADOU MINDAOU DOU

Centre de recherche et d'études en gestion - CREG

Jeudi, 12 Novembre 2015

SOMMAIRE

1. Objet de la recherche

1. Intérêt de la recherche

3. Démarche empirique

4. Principaux résultats

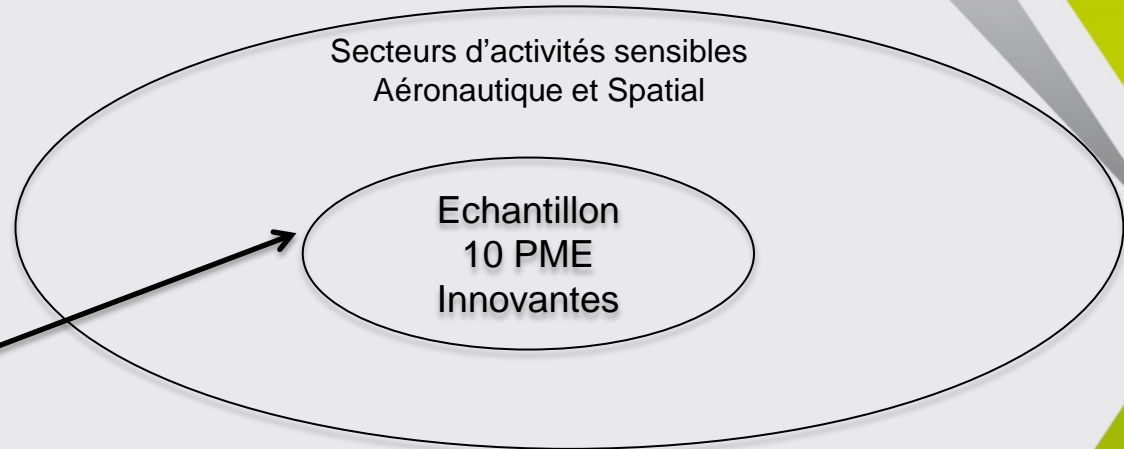
1. Objet et intérêt de la recherche

Quels sont les effets des caractéristiques spécifiques des alliances asymétriques sur la performance de la relation ?

Objectifs principaux

- Meilleure compréhension et appréhension du concept des alliances stratégiques asymétriques;
- Identification des principaux facteurs susceptibles d'influencer positivement ou négativement la performance des alliances asymétriques, ceci du point de vue des PME;
- Définition de moyens ou pistes nécessaires pour gérer et faire face aux difficultés relatives aux alliances asymétriques.

3. Démarche empirique



Accès au terrain



Syndicat Mixte du Pays d'Oloron - Haut Béarn

Technique, instruments et analyse

Entretiens semi-directifs : Pour des raisons de difficultés de recueil des données.

Instrument : guide d'entretien

Méthodologie d'analyse des données : Analyse de contenu thématique manuelle

4. Principaux résultats

Deux résultats principaux découlent de cette étude

1. Relation entre asymétries et performance

Existence de difficultés relationnelles

- Rapport de force établi par les multinationales par rapport aux PME
- Conséquences de l'asymétrie organisationnelle
- Incompréhensions entre les partenaires



Malgré les asymétries entre partenaires et les difficultés relationnelles qui peuvent en résulter, les alliances peuvent être efficaces et générer des résultats positifs ceci grâce à la complémentarité des ressources et compétences apportées par les PME et leurs partenaires les multinationales.

4. Principaux résultats

2. Relation asymétries et confiance entre les partenaires

La confiance peut se développer entre une PME et une FMN impliquées dans une alliance si :

- *le respect des engagements par la PME;*
- *la complémentarité des ressources des partenaires;*
- *la compréhension mutuelle de l'organisation des partenaires et adaptation par rapport aux différences organisationnelles.*

Merci de votre attention